# Coconstruire des services numériques avec les professionnels pour contribuer à la lutte contre le cancer



Depuis juillet 2025, Loïc Hubert dirige les services numériques de l'Institut Bergonié, seul centre régional de lutte contre le cancer en Nouvelle-Aquitaine. Fort de plus de 100 ans d'existence, l'Institut assure soins, recherche, enseignement et prévention. Il œuvre à la continuité des projets de recherche et à l'amélioration des conditions de vie des patients. Rencontre avec un professionnel engagé, ancré dans le numérique en santé.

# Des données aux parcours : la santé populationnelle européenne à l'épreuve des SI



Optimiser la santé d'une population ne se décrète pas. Dans le modèle canadien, il s'agit de combiner l'amélioration des résultats d'un groupe défini et la réduction des inégalités qui le traversent. Sans données fiables ni systèmes d'information capables de les relier et de les exploiter, cette approche reste théorique. En Europe, la transition vers des organisations centrées sur les populations repose d'abord sur une infrastructure numérique robuste. Décryptage.

#### Anne Ferrer, ambassadrice de l'IA à l'hôpital



Entre le CH de La Roche-sur-Yon, où elle a démarré sa carrière en 1999, et le CHU de Montpellier, qu'elle a rejoint comme directrice générale en 2023, **Anne Ferrer** s'est forgé une conviction : la transformation numérique est essentielle à la modernisation des hôpitaux. Pourquoi et comment mener à bien cette transformation? Entretien avec une ambassadrice du numérique hospitalier qui croit en l'intelligence artificielle autant que collective.



## Face au développement des neurotechnologies, l'émergence des neuro-droits

En 2023, l'EPFL de Lausanne et le CEA de Grenoble annonçaient la mise au point d'un implant permettant à un patient paraplégique de retrouver le contrôle de ses jambes par la pensée. Une avancée scientifique qui pose question : comment protéger l'intimité mentale face à des dispositifs capables de décoder des signaux cérébraux ? Peu à peu, la notion de neuro-droits prend forme. Décryptage des enjeux et point de vue d'Amandine Cayol, professeure de droit privé à l'université de Caen Normandie, qui a dirigé l'ouvrage collectif Intelligence artificielle et santé mentale.

#### **PORTRAIT**

**08** Paul Milon, de l'informatisation des mairies à la convergence hospitalière

**09** Coconstruire des services numériques avec les professionnels pour contribuer à la lutte contre le cancer. Rencontre avec Loïc Hubert

#### **L'ENTRETIEN**

**12** Anne Ferrer, ambassadrice de l'IA à l'hôpital

#### **DÉCRYPATES**

**32** Des données aux parcours : la santé populationnelle européenne à l'épreuve des

**34** Face au développement des neurotechnologies, l'émergence des neuro-droits **SI & GHT** 

**36** IA au chevet des médecins, la nécessaire structuration des données

#### **INNOVATION**

**37** L'IA aux urgences, la piste pour réduire les erreurs diagnostiques

**40** Vers un bloc opératoire entièrement intécré

**42** À Verneuil-sur-Avre, un drone au service de la logistique hospitalière

#### **SÉCURITÉ**

**44** CaRE D2 : un programme stratégique pour renforcer sa résilience et répondre aux exigences réglementaires

**46** MFA: on n'est pas sorti de l'auberge

47 L'ISO 27001 et la question du volume documentaire

#### **CHRONIQUE JURIDIQUE**

**48** Transposition de NIS 2, un accouchement au forceps

## **ALAUNE**

#### Europe, les données de santé par-delà les frontières

L'Europe franchit une étape décisive vers une santé numérique unifiée. Entré en application le 26 mars 2025, le règlement sur l'Espace européen des données de santé (EHDS) concrétise la stratégie européenne lancée en 2020, fondée sur la souveraineté numérique, la compétitivité et la confiance.

Objectif: permettre la circulation sécurisée des données de santé entre États membres pour le soin, la recherche et l'innovation.

Tous les acteurs sont concernés : hôpitaux, chercheurs, éditeurs, industriels, mais aussi, demain, libéraux et petites structures, via des dispositifs d'intermédiation adaptés. En France, la DNS et l'ANS finalisent les modalités nationales d'application.

Dans ce dossier, on vous livre la to-do-list pour lancer la machine, on vous parle de l'initiative XiA, véritable « pass-culture » de l'interopérabilité sans laquelle l'EHDS ne pourra pas fonctionner. On vous donne aussi des repères juridiques et un regard sur l'IA en santé à la mode européenne.

#### Au sommaire

**18** Espace européen des données de santé : le compte à rebours est lancé

20 Quand l'Union européenne se penche sur le déploiement de l'IA en santé

22 UE, IA et recherche en santé, à l'heure des données sans frontières

24 Projet XiA, l'interopérabilité sur les bancs de la formation

26 La genèse du projet XiA, le pass-culture de l'interopérabilité

**28** Utilisation secondaire des données de santé au titre l'EHDS, quelles conditions d'accès ?

Bonne lecture!



À Verneuil-sur-Avre, un drone au service de la logistique hospitalière

Transposition de NIS 2, un accouchement au forceps



À Verneuil-sur-Avre, dans l'Eure, un drone assure la liaison entre le centre hospitalier et le laboratoire Cerballiance de L'Aigle, dans l'Orne, pour l'acheminement des prélèvements sanguins. Préparé fin 2021, le projet a franchi un cap opérationnel le 5 mai 2025, avec l'ouverture d'une ligne régulière qui réduit les délais des analyses et allège l'organisation. Nous faisons le point sur ce projet avec Virginia Van de Walle, directrice des services économiques, logistiques, techniques et des systèmes d'information, et le Dr Arnaud Depil-Duval, chef des urgences du centre hospitalier.

Mele p d d tii

Me Yahia examine les auditions et débats parlementaires présidant à la co-construction du projet de loi visant à transposer notamment la directive NIS 2. Il y a désormais urgence à aboutir

### MFA: on n'est pas sorti de l'auberge



Les mots de passe sont morts, vive le MFA... mais est-on vraiment à l'abri? **Cédric Cartau** dévoile dans cet article les failles insoupçonnées de l'authentification multifacteur: certaines attaques continuent de contourner le second facteur. Face à ces défis, comment sécuriser réellement vos accès? Une chose reste certaine: le besoin, toujours le besoin d'abord.

#### ILS COMMUNIQUENT

**07** Conformité au Programme CaRE D2 | **GplExpert 10** « Apporter de la simplicité sans être simplistes », la voie d'**Axigate Link** 

**14** Numih France : une métamorphose au service d'un numérique hospitalier souverain, éthique et sécurisé

**25** Accès transfrontalier aux données de santé dans l'UE : comment la technologie rend possible l'Espace européen des données de santé | **Infor** 

 ${\bf 30}$  Maincare, une stratégie multi-entité pour faciliter la convergence des SI administratifs dans les GHT

**33** « Désiloter la médecine » : comment le GHT de Vaucluse repense la coordination des soins | **Rofim** 

**35** La combinaison Philips SpeechLive et Dragon Medical One fluidifie l'organisation au sein du Cabinet de Cardiologie SCP Cardiovasculaire de l'Est

**38** Hôpital connecté : l'oncologie au cœur des innovations | Computer Engineering

## L'expertise IT au service de la santé

ISO 27001 - Hébergement HDS - Infogérance - Ingénierie - Cybersécurité - Formation



**Audits Care et Tests d'Intrusion** 

Services Managés dédiés Santé (Maintien en Conditions Opérationnelles et Sécurité)

Sauvegardes Externalisées Immuables

**Une présence** nationale

Hébergement HDS et Souverain (Maintien en Conditions Opérationnelles et Sécurité)

Care Compliance, Programme CaRE, Ségur Usage Numérique, Certifications ISO 27001 & HDS & SIH, RGPD, Qualiopi, Audits, Pentest, PSSI, PRA, PCA, SDSI, Stockage objet compatible S3, Kubernetes, ...



gplexpert.com 01 82 52 20 62 – contact@gplexpert.com 27 avenue Aristide Briand 91290 ARPAJON