

## 08 Emmanuel Mikulovic, l'ancien chercheur devenu DSI



Biologiste de formation, Emmanuel Mikulovic entame sa carrière au CNRS, où il travaille sur les mécanismes cellulaires impliqués dans la mucoviscidose. Si la dimension thérapeutique l'attire, il comprend vite que sa place n'est pas au chevet des patients. Une autre voie s'ouvre, qu'il choisit : celle du numérique en santé, plus en phase avec son tempérament. Portrait.

## 26 May Ville Hop : une plateforme interoperable à l'échelle territoriale



Opérationnelle depuis 2023 en Mayenne, May Ville Hop assure un continuum numérique entre médecine de ville et établissements hospitaliers. Portée par le Groupement hospitalier de territoire de la Mayenne et du Haut-Anjou, cette initiative vise à optimiser les échanges d'informations entre les professionnels de santé et le parcours de soins des patients dans le périmètre du GHT. Analyse de l'initiative avec Vincent Errera, directeur délégué des hôpitaux de la Mayenne.

## 10 IA et parcours de soins : impliquer les patients est une nécessité



L'usage de l'intelligence artificielle en santé progresse rapidement. Pour les usagers, les enjeux dépassent la simple efficacité technique. Transparence, équilibre entre humain et numérique, réduction des inégalités : les attentes sont nombreuses. Entretien avec Arthur Dauphin, conseiller numérique de France Assos Santé, engagé sur ces sujets au croisement des politiques publiques, des innovations et des droits des patients.

## 30 Déploiement de Terminal Urgences : l'évolution des relations entre DSI et professionnels de santé



En région Paca, le projet Terminal Urgences, développé par le Grades, illustre la transformation des relations entre médecins urgentistes et DSI/DSN. De plus en plus impliqués, ils jouent un rôle clé dans son interopérabilité, sa sécurité et son adaptation aux besoins du terrain. Décryptage avec Benoît Bresson, directeur du Grades Paca et le Dr Emmanuel Dos Ramos, médecin urgentiste et conseiller médical auprès du directeur du Grades Paca

### PORTRAIT

08 Emmanuel Mikulovic, l'ancien chercheur devenu DSI

### L'ENTRETIEN

10 IA et parcours de soins : impliquer les patients est une nécessité

### SI & GHT

26 May Ville Hop : une plateforme interoperable à l'échelle territoriale

### DÉCRYPTATES

28 Du dossier patient à la décision thérapeutique : l'IA appliquée aux données cliniques

30 Déploiement de Terminal Urgences : l'évolution des relations entre DSI et professionnels de santé

### INNOVATION

34 L'impact de l'intelligence artificielle dans les pharmacies hospitalières

### SÉCURITÉ

38 L'entraînement à la gestion de crise cyber : simuler pour développer les bons réflexes

40 Le RSSI : une MOA comme une autre pour la DSI ?

42 Prospective cyber pour 2030

### CHRONIQUE JURIDIQUE

44 Données d'activité et de facturation hospitalières : anonymisation et ré-identification

## A LA UNE

### La santé puissance data

De moins de dix en 2017, les entrepôts de données de santé sont aujourd'hui une centaine en France. L'essor des usages secondaires des données du soin a lieu dans un cadre de plus en plus structuré. Les finalités sont multiples et s'inscrivent dans un paysage en mutation, marqué par l'arrivée prochaine de l'Espace européen des données de santé (EHDS). Lors d'un récent webinaire, Hela Ghariani, coresponsable de la Délégation du numérique en santé, le rappelait : « L'EHDS nous concerne tous, patients, professionnels de santé, entreprises du secteur, chercheurs, hôpitaux... On verra dans les prochaines années [son] impact sur les règles applicables au traitement des données de santé, leur réutilisation, le rôle des acteurs institutionnels publics comme privé [...] » On fait le point sur ce qui va changer, pour les DSI notamment.

Ce dossier propose un état des lieux sous plusieurs angles. Dans le Grand Ouest, un réseau interrégional de CHU mutualise ses entrepôts pour renforcer recherche et usages cliniques. À Strasbourg, la FHU Data Surge s'appuie sur les données du parcours opératoire pour développer des outils d'aide à la décision. Un focus sur l'anatomopathologie numérique décrit les défis posés par la standardisation des lames numérisées dans les systèmes d'information. Enfin, la Cnil précise les règles encadrant ces entrepôts, les exigences de sécurité afférentes et les conditions de leur interopérabilité à l'échelle européenne.

### Au sommaire

15 La santé, puissance data

16 EHDS : les DSI hospitaliers face à une transformation systémique

18 Organisation et usages des données de santé dans le Grand Ouest : retour d'expérience sur l'Ouest Data Hub

20 FHU Data Surge : un modèle interdisciplinaire pour exploiter les données de santé

22 Promesses et obstacles de la pathologie numérique

23 L'expansion des entrepôts de santé sous l'œil de la Cnil

Bonne lecture !



## 34 L'impact de l'intelligence artificielle dans les pharmacies hospitalières

L'intelligence artificielle s'impose progressivement comme un levier d'évolution pour les pharmacies hospitalières. Ce constat, partagé par Mélissa Boisgontier, pharmacienne et coordinatrice exécutive du Synpreph, ainsi que Jean-Marie Kinowski, chef de service de la pharmacie à usage interne du CHU de Nîmes et membre du Synpreph, s'appuie sur plusieurs années d'observation, d'analyse de terrain et de retours d'expérience recueillis notamment lors de voyages d'études internationaux, dont le plus récent (organisé par le Catel, incubateur de communautés e-Santé) a eu lieu aux États-Unis, dans le cadre du Congrès Himss.



## 40 Le RSSI : une MOA comme une autre pour la DSI ?



Dans cet article, Cédric Cartau analyse le positionnement singulier du RSSI vis-à-vis de la DSI, en questionnant son rôle de maîtrise d'ouvrage (MOA). Au-delà des missions classiques, le RSSI assume des responsabilités d'audit, de contrôle et d'arbitrage, qui le distinguent des autres MOA internes. Une réflexion qui souligne l'importance de son indépendance et l'évolution de son rôle stratégique dans la gouvernance de la cybersécurité.

## 44 Données d'activité et de facturation hospitalières : anonymisation et ré-identification



Me Yahia s'intéresse à la délicate question de l'anonymisation des données d'activité et de facturation hospitalières et au risque de ré-identification dans le cadre des relations entre établissements, État et Assurance maladie.

### ILS COMMUNIQUENT

- 12 « La donnée, c'est le socle de la transformation » – Entretien-vérité avec Dominique Pon sur l'avenir du numérique en santé
- 24 Maincare-IC : la nouvelle ère du dossier patient au Centre hospitalier de la Région de Saint-Omer
- 27 Libérer le potentiel des données de traitement grâce à l'interopérabilité | Infor
- 29 Le DPI complet GALEON à SantExpo 2025
- 31 À l'ère de l'IA conversationnelle, l'intégration de Dragon Medical One à Philips SpeechLive reconnecte médecins et secrétaires
- 32 Rétrocessions et dossier pharmaceutique, le dialogue gagnant | Computer Engineering
- 36 VIDAL Sentinel : comment l'IA accompagne les pharmaciens hospitaliers
- 41 Fondation Santé Service choisit GPLExpert pour un hébergement web conforme au référentiel CaRE



# Maîtrisez votre Système d'Information

**ISO 27001 - HÉBERGEMENT HDS - INFOGÉRANCE - INGÉNIERIE - CYBERSÉCURITÉ - FORMATION**

- Services Managés dédiés Santé**  
(Maintenance en Condition Opérationnel et Sécurité)
- Audits CaRE et Tests d'Intrusion**  
(Accompagnement au programme CaRE)
- Hébergement HDS et souverain**  
(Experts OpenSource, Proxmox & Kubernetes)
- Sauvegardes Externalisées Immuables**  
(Stockage objet compatible S3, PCRA)

## SANTEXPO

### STAND L62

Certifications **ISO 27001 & HDS & SIH**, Ségur Usage Numérique, **RGPD**, Qualiopi, Audits, Pentest, **PSSI, PRA, PCA, SDSI**, ...

**Île-de-France / Caen / Bordeaux / Grand Nord / Rennes / Bayonne / La Rochelle / Montpellier**

27 avenue Aristide Briand 91290 ARPAJON - 01.82.52.20.62 - contact@gplexpert.com - gplexpert.com