

10

Vincent Regnault, la convergence d'abord



Directeur des systèmes d'information du Groupe hospitalier du Havre et du Groupement hospitalier de territoire de l'estuaire de la Seine depuis 2019, **Vincent Regnault** cumule 30 ans d'expérience à l'hôpital public. Et, pour lui, tout converge vers un même objectif en matière de système d'information territorial : un pour tous, tous pour un...Portrait.

12

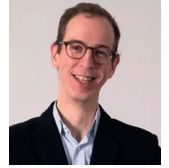
Sandra Bertézène « Les jumeaux numériques obligent à une prise de décision davantage concertée... »



Titulaire de la chaire de gestion des services de santé au Conservatoire national des arts et métiers, **Sandra Bertézène** décrypte pour DSIH l'irruption des jumeaux numériques dans les établissements de santé. Elle montre comment ces doubles virtuels promettent de transformer la prise en charge des patients tout autant que les modes de décision et la gestion des hôpitaux, notamment en période de crise. Sous réserve de prendre en considération la fragilité de la confiance excessive que l'on peut parfois accorder à la technologie...

32

Migrer vers le Cloud : une exigence stratégique pour la performance des systèmes d'information en santé



Le déploiement du Cloud représente un tournant stratégique dans la transformation numérique. Cette migration permet d'améliorer la performance, la sécurité et l'efficacité énergétique des systèmes d'information, mais soulève des défis techniques, organisationnels et réglementaires qui nécessitent une préparation rigoureuse. Un accompagnement structuré, notamment par l'Anap, aide les établissements à surmonter ces enjeux. Éléments de réponse avec **Tim Brienen**, directeur des pôles Usages du numérique et Performance économique, ingénierie financière, usages des data et de l'IA à l'Anap.

30



SD-WAN versus MPLS : le choix (pas si cornélien) du GHT du Vaucluse

L'option entre SD-WAN et VPN MPLS représente un enjeu stratégique pour les DSI d'hôpitaux. D'un côté, un SD-WAN champion de la flexibilité et compatible avec des accès à Internet, de l'autre, un VPN MPLS à la sécurité renforcée et une qualité de service de bout en bout. Ce dernier est privilégié dans les environnements où la sensibilité des données est primordiale. C'est le choix fait en 2020 par le GHT du Vaucluse et Michael De Block, son DSI, qui détaille les raisons de cette décision et envisage les évolutions possibles sans exclure... le SD-WAN.

A LA UNE

DSI, un métier en tension, un métier à missions

Si le quotidien des DSI oscille entre contraintes organisationnelles, ressources limitées et priorités mouvantes, 78 % des répondants au Baromètre E-Santé DSIH de mai 2024 trouvent du sens à leur travail, Mais les 22 % restants sont en souffrance.

Première difficulté : le recrutement de compétences en cybersécurité et en ingénierie réseau. Des profils rares pour des salaires qui n'ont rien de compétitif dans la fonction publique.

Autre enjeu critique, la sécurité informatique. Pour Jean-Sylvain Chavanne, RSSI au CHU de Brest, l'installation sauvage d'outils complique la gestion et accroît l'exposition aux cyberattaques. Les programmes nationaux ajoutent à la complexité et perturbent les projets locaux. Au CH de Verdun, Hop'en 2 doit être finalisé d'ici à 2025. André Apack, son DSI, constate que le télescopage des échéances génère de grandes frustrations.

La complexité croissante des systèmes conduit à une plus grande spécialisation. Selon Olivier Muret, RSI du CH de Montauban, chacun doit désormais se concentrer sur son domaine. Les efforts d'adaptation et de formation induits suscitent moult résistances.

Le rôle des DSI lui-même a évolué. Leur participation active à la transformation numérique des hôpitaux crée une motivation supplémentaire et leur donne le sentiment de participer à l'amélioration de l'efficacité des soins. Résultat : 84 % des DSI manifestent un état d'esprit positif.

Au sommaire de ce dossier :

- 20 & 21 DSI, un métier de passion, un métier en tension
- 22 & 23 Sécurité des SI : le GHT 85 mise sur une approche centralisée autant que collective
- 24 Recrutement dans les DSI, de l'art de s'adapter au manque de ressources
- 25 SIH, de l'artisanat à l'industrialisation des procédures
- 26 & 28 DSI, IA et personnalisation des soins : un virage à ne pas manquer

PORTRAIT

10 Vincent Regnault, la convergence d'abord

L'ENTRETIEN

12 Sandra Bertézène « Les jumeaux numériques obligent à une prise de décision davantage concertée... »

SI & GHT

30 SD-WAN versus MPLS : le choix (pas si cornélien) du GHT du Vaucluse

DÉCRYPTAGES

32 Migrer vers le Cloud : une exigence stratégique pour la performance des systèmes d'information en santé

34 Fin des Dect : l'hôpital Paris Saclay passe aux smartphones

36 ÉvalCarbone SIH, les premiers pas d'un outil de mesure de l'impact environnemental des DSI des établissements des secteurs sanitaire, médico-social et social

SÉCURITÉ

40 Dispositifs médicaux connectés : l'angle mort de la cybersécurité ?

42 Au fait, c'est quoi exactement la résilience ?

44 Analyse organique des dispositifs cyber

INNOVATION

46 Avec son projet de jumeau numérique du patient, l'Hôpital américain de Paris double la mise sur la prévention

CHRONIQUE JURIDIQUE

48 Dissection du règlement européen sur l'intelligence artificielle (IA)

40

Dispositifs médicaux connectés : l'angle mort de la cybersécurité ?

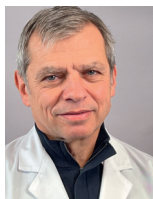


Les dispositifs médicaux (DM) connectés font partie des éléments dont la sécurité est peu maîtrisée et pour lesquels le risque cyber est élevé. L'Afib (Association française des ingénieurs biomédicaux), en partenariat avec l'Apssis, a créé un référentiel de sécurité pour

aider les constructeurs à élever leurs exigences de cybersécurité.

46

Avec son projet de jumeau numérique du patient, l'Hôpital américain de Paris double la mise sur la prévention



Alors que l'Assurance maladie déploie l'opération Bilan de santé Prévention et que de plus en plus d'établissements proposent des bilans en ce sens, l'Hôpital américain de Paris innove avec un projet de jumeaux numériques qui centralise les données médicales et les bilans de santé dans une démarche de prévention personnalisée. Entretien avec son promoteur, le Pr Benoît Gallix, radiologue et spécialiste des technologies numériques appliquées à la santé.

48



Dissection du règlement européen sur l'intelligence artificielle (IA)

Dans cette première partie, Me Omar Yahia décortique le règlement européen sur l'IA sous l'angle de la classification des systèmes d'intelligence artificielle et des obligations pesant sur les fournisseurs.

ILS COMMUNIQUENT

14 Yooli et La Poste Santé & Autonomie : un partenariat pour faciliter la préparation à l'hospitalisation

16 Horizon Santé 360 | La Poste Santé & Autonomie au rendez-vous de ses innovations

31 Convergence des annuaires d'établissements : une révolution pour les groupements d'établissements grâce à **Weliom** et **Tibco**

33 Les systèmes d'aide à la décision clinique, future brique essentielle des SIH | **Axlios**

35 Continuité, Innovation et Engagement un nouveau chapitre pour l'Interopérabilité en France | **Infor Cloverleaf**

38 | Circuit des chimiothérapies : simplification, sécurisation et innovation | **Computer Engineering**

41 Cybersécurité des dispositifs médicaux connectés : un enjeu de taille pour les hôpitaux | **Orange Cyberdefense**

43 Cybersécurité et transformation numérique : **Gpexpert**, un partenaire stratégique pour la mise en œuvre du Plan CaRE et du programme HOP'EN 2 dans les établissements de santé



GPLExpert Maîtrisez votre Système d'Information

Les établissements de santé sont perçus comme une cible stratégique pour déstabiliser les États, de fait, les cyberattaques ont augmenté de manière exponentielle ces dernières années.



Infogérance, Services Managés, Ingénierie

Maintien en Condition Opérationnelle (MCO)
Maintien en Condition de Sécurité (MCS)
Supervision & Astreinte 24h/7j
Mise à disposition de personnels qualifiés



Hébergement & Externalisation

Certifié ISO 27001 & HDS
Data-Center Tier 3 certifié HDS
Accompagnement et gestion de projets
Sauvegardes, supervision & Astreinte 24h/7j



Conformité, Gouvernance, Sécurité

Audits et Pentests
DSI externalisée, conseil RGPD et SI
Veille réglementaire
Définition / Mise en œuvre de votre PSSI
RSSI externalisée
Accompagnement Programme CaRE, HOP'EN, ...



INFOGÉRANCE



HÉBERGEMENT [HDS]



INGÉNIERIE



CYBERSÉCURITÉ