



Dominique Lehalle

En marche... vers une nouvelle stratégie de santé

Société éditrice :

Special Partner

Siège social :

84 Avenue de la République
75011 Paris

Directeur de publication :

Xavier Lebranchu
xavier.lebranchu@dsih.fr

Animation éditoriale :

Dominique Lehalle
Agence éditoriale DL Infos
redaction@dsih.fr

Rédacteurs :

Bruno Benque, Pierre Derrouch,
Delphine Guilgot, Adrien Renaud.

Contributeurs :

Christel Chabert, Cédric Cartau
Michaël De Block, Pierre Desmarais
Thierry Dumoulin, David Goutheret,
Arnaud Hansske, Alain Livartowski,
Étienne Lonchamp, Omar Yahia.

Coordinatrice générale :

Hassania Ahrad
hassania.ahrad@dsih.fr

Conseiller technique :

Vincent Trély

Direction artistique :

Framboise Communication
Paris

Pour nous contacter :

Tél. 02 99 46 24 43
contact@dsih.fr

Abonnement :

Tél. 02 99 46 24 43

Courrier :

84 avenue de la République,
75011 Paris

Courriel : abonnement@dsih.fr

Tarif d'abonnement France :

3 numéros par an, 64 TTC

Étranger : nous consulter

CNIL : 1436001

INPI : 113813102

Dépôt légal : à parution

Impression : Corlet

Tirage : 10 000 ex

ISSN : 2110-6827

Périodicité : Quadrimestrielle

Imprimé en France.

#Dans l'assiette. En annonçant les quatre axes prioritaires qu'elle veut assigner à la nouvelle – nouvelle stratégie nationale de santé¹, Agnès Buzyn a affiché la volonté politique la plus sensée qui soit – mais tellement difficile à réaliser ! : « mettre la santé comme objectif dans toutes les politiques » gouvernementales et agir sur les déterminants de santé.

Bien que médecin elle-même, la ministre des Solidarités et de la Santé sait reconnaître que la santé ne se résume pas à la médecine. En affirmant faire de la prévention un chantier majeur du quinquennat « en marche », elle rappelle avec justesse que la santé ne se joue pas seulement à l'hôpital, mais dans l'assiette, l'environnement, les conditions de travail... ces déterminants liés au mode de vie et responsables de mortalité à hauteur de quelque 40 %.

Encore faudra-t-il qu'elle réussisse à en convaincre ses collègues. Mais ce qui allait sans dire va tellement mieux en le disant.

#Énergies. L'innovation constitue, avec la lutte contre les inégalités associée au souci de pertinence et de qualité des soins, un autre mot-clé de cette stratégie à laquelle la ministre entend associer tous les acteurs. Là aussi, Agnès Buzyn adopte une posture remarquable (sous réserve de joindre les actes à la parole), en déclarant que l'État se cantonne dans une mission de « stratège » en santé publique, tandis que les innovations organisationnelles doivent venir du terrain. Le candidat Macron avait effectivement promis de libérer les énergies. Le président Macron acceptera-t-il de lâcher la bride pour supprimer les verrous qui bloquent encore la transformation du système de santé ?

#Échecs. La Cour des comptes vient de donner² un exemple patent d'échec d'une « action publique dispersée aux résultats modestes » avec

son examen (sévère) du plan Télémédecine.

Il était temps d'en faire publiquement état : « Depuis 2010, les initiatives des pouvoirs publics se sont succédé sans ligne directrice claire ni continuité, marquées par leur caractère expérimental et leur défaut d'évaluation. »

Le lendemain de cette publication, un autre exemple était relevé (même s'il n'était pas présenté en tant qu'échec), par un représentant des pouvoirs publics lui-même. « La formation des professionnels de santé au numérique est aujourd'hui inexistante en France », déclarait en effet Philippe Cirre, délégué par intérim à la stratégie des systèmes d'information de santé (Dssis), lors d'un « e-Health forum » organisé par le groupe Les Échos.

#Compétences. Il était temps, là encore, de s'en soucier... six ans après le lancement d'un programme Hôpital numérique qui se promettait d'actionner le levier « renforcement des compétences des équipes et des professionnels de santé sur les aspects SI, en formation initiale et continue »...

Il est vrai que la stratégie nationale e-santé 2020 présentée par la ministre précédente³ avait renvoyé la balle chez les doyens : « La puissance publique travaillera en lien étroit avec les facultés de médecine et les médecins afin de renforcer la formation initiale et l'offre de formations continues en matière d'informatique médicale. » La conférence des doyens a bien promis davantage « d'apprentissage numérique » lors de son séminaire de rentrée, mais guère plus de formation « au » numérique. Dommage : la dextérité de deux pouces sur un smartphone a autant à voir avec la transformation numérique que votre diaporama de vacances avec un film de Godard.

■ @lehalle

¹ La précédente stratégie nationale avait été présentée par Marisol Touraine il y a quatre ans.

² Dans son dernier rapport sur la sécurité sociale. <https://www.ccomptes.fr/fr/documents/39686>

³ http://solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/strategie_e-sante_2020.pdf

